



## Industria manufacturera

Vol. 9, n° 28



# Encuesta de Tendencia de Negocios

Industria manufacturera

Expectativas octubre-diciembre de 2025



Ministerio  
de Economía  
República Argentina

Instituto Nacional de  
Estadística y Censos  
República Argentina



## Informes técnicos. Vol. 9, nº 258

ISSN 2545-6636

### Industria manufacturera. Vol. 9, nº 28

Encuesta de Tendencia de Negocios.

Industria manufacturera

Expectativas octubre-diciembre de 2025

ISSN 2545-6733

Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)

**Dirección:** Marco Lavagna

**Dirección Técnica:** Pedro Ignacio Línes

**Dirección General de Difusión y Comunicación:** María Silvina Viazzi

**Coordinación de Producción Gráfica y Editorial:** Marcelo Costanzo

Este informe técnico fue producido por los equipos de trabajo de:

#### Dirección Nacional de Estadísticas Económicas

Carolina Plat

#### Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción

Laura Nasatsky



Queda hecho el depósito que fija la Ley 11.723

Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons.  
Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, octubre de 2025

#### Signos convencionales:

- \* Dato provisorio
- Dato estimado por extrapolación, proyección
- i Dato estimado por imputación
- u Dato de calidad inferior al estándar
- Cero absoluto
- . Dato no registrado
- ... Dato no disponible a la fecha de presentación de los resultados
- /// Dato que no corresponde presentar
- s Dato confidencial por aplicación de las reglas del secreto estadístico

#### Índice

Pág.

Resumen ejecutivo ..... 3

Evaluación empresarial de la situación actual en septiembre de 2025 ..... 4

Expectativa empresarial futura para octubre-diciembre de 2025 ..... 8

Enlace a más detalles ..... 12

Índice de cuadros web ..... 12

Aspectos metodológicos de la Encuesta de Tendencia de Negocios  
de la Industria Manufacturera ..... 12

#### Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos pueden ser consultadas en [www.indec.gob.ar](http://www.indec.gob.ar) y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. El horario de atención al público es de 9:30 a 16:00.

También pueden solicitarse al teléfono (54-11) 5031-4632

Correo electrónico: [ces@indec.gob.ar](mailto:ces@indec.gob.ar)

Sitio web: [www.indec.gob.ar](http://www.indec.gob.ar) X: [@INDECArgentina](https://twitter.com/INDECArgentina)

Facebook: [/INDECArgentina](https://facebook.com/INDECArgentina) Instagram: [@indecargentina](https://instagram.com/indecargentina)

Spotify: [/INDECArgentina](https://spotify.com/indecargentina)

Calendario anual anticipado de informes:

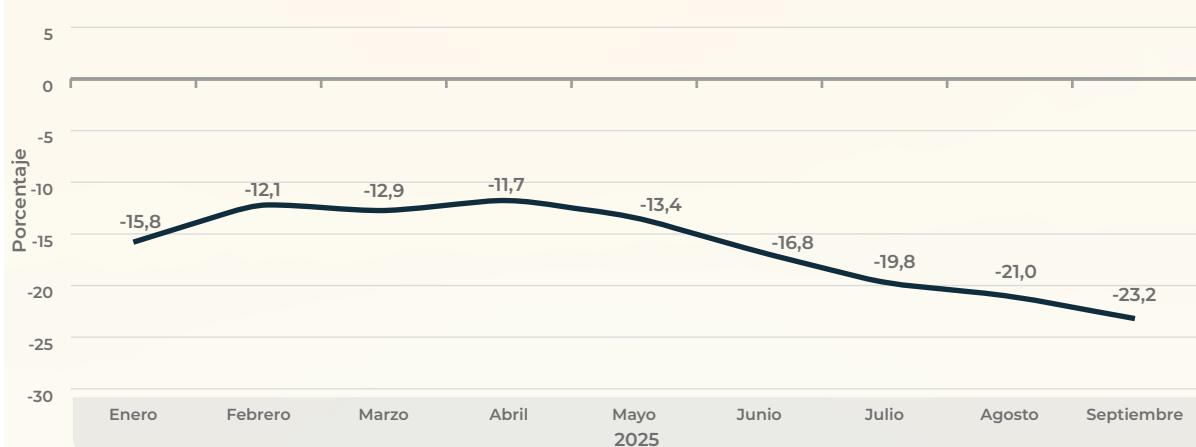
[www.indec.gob.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0](http://www.indec.gob.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0)



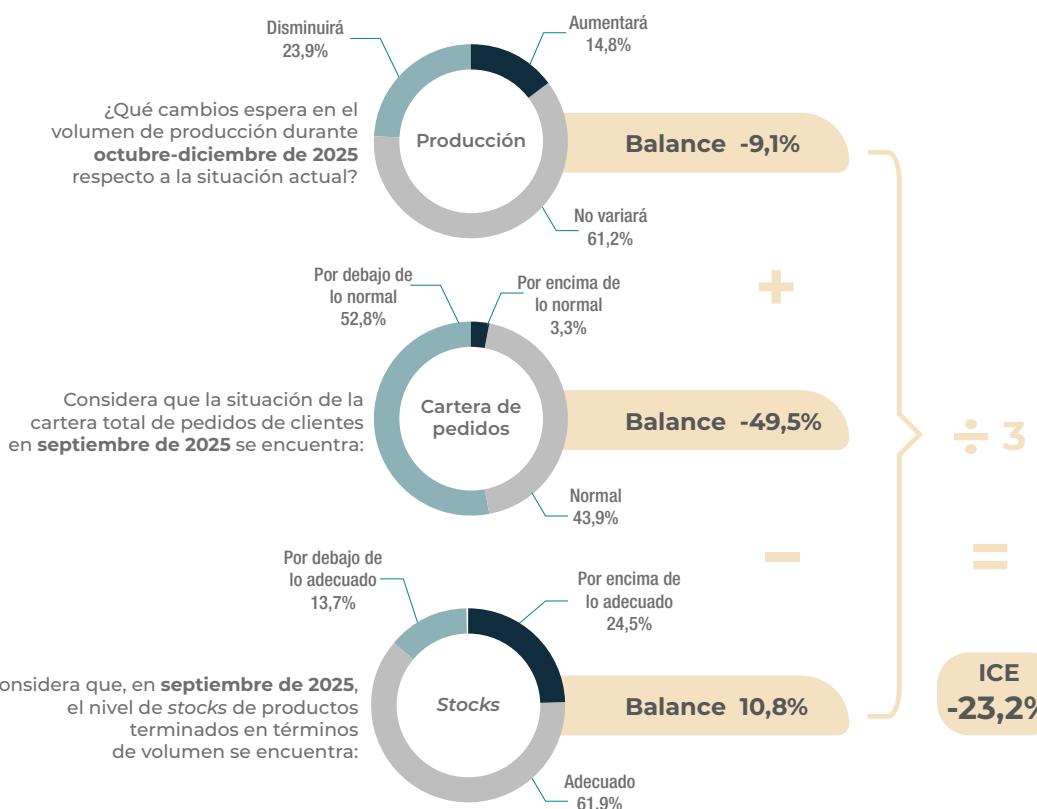
## Encuesta de Tendencia de Negocios Industria manufacturera

### Resumen ejecutivo

#### Indicador de confianza empresarial (ICE) de la industria manufacturera



**Nota:** el ICE de la industria manufacturera está compuesto por la opinión empresarial sobre las expectativas futuras del volumen de producción, la evaluación actual de la cartera total de pedidos de clientes y la evaluación actual del nivel de stocks de productos terminados; puede tomar valores entre -100% y 100%.



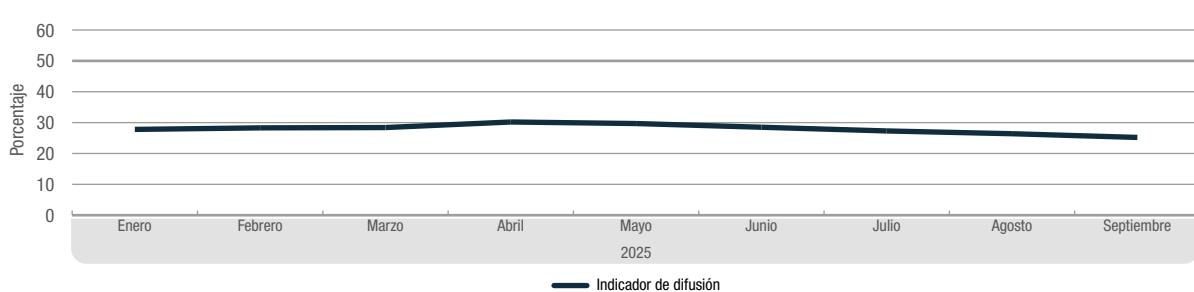
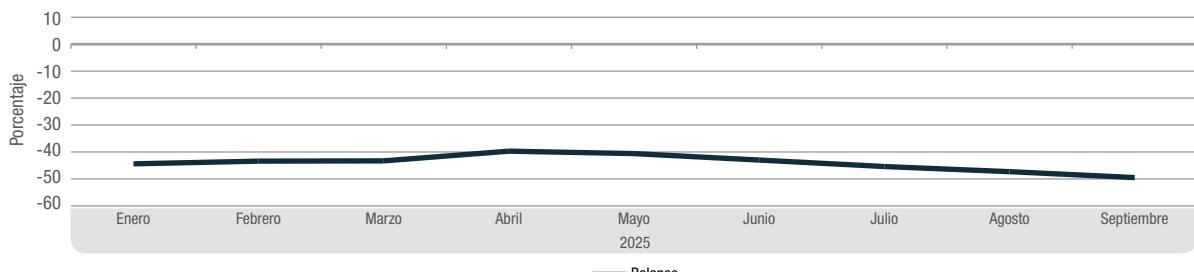
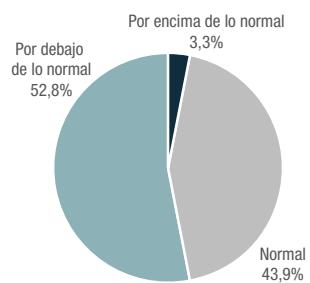
**Nota:** el balance es el porcentaje de respuestas positivas menos el porcentaje de respuestas negativas; las respuestas igual, normal, adecuado o sin cambios se ignoran. Los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

**Fuente:** INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

## Evaluación empresarial de la situación actual en septiembre de 2025

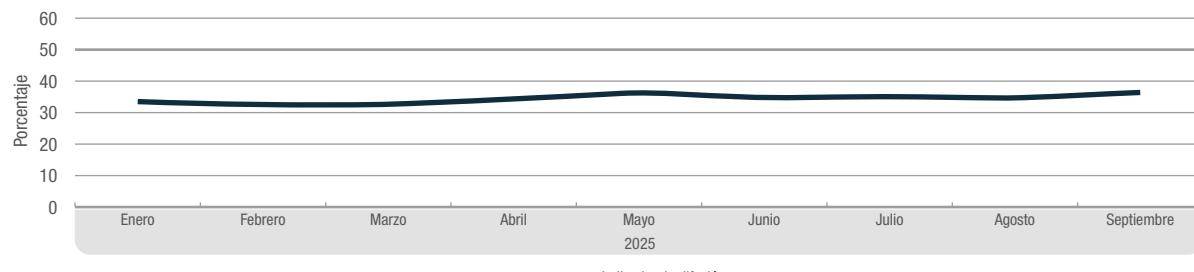
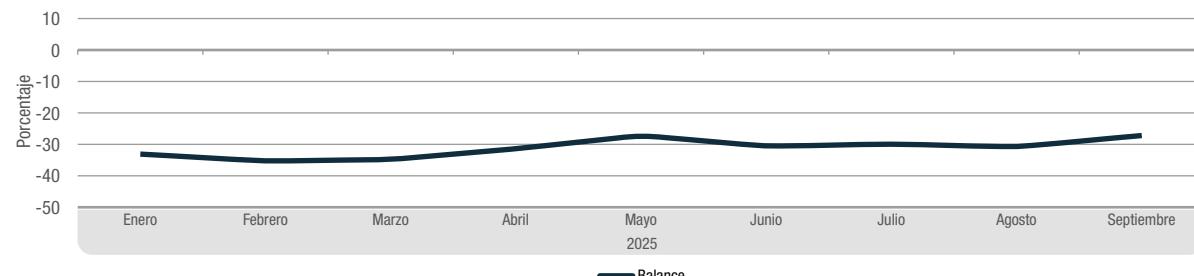
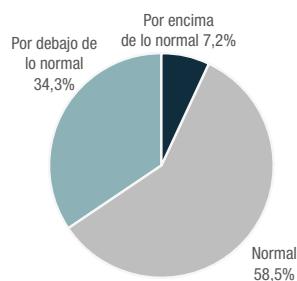
Considera que el nivel actual de la **cartera total de pedidos** en términos de volumen se encuentra:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Por encima de lo normal	3,3		
Normal	43,9	-49,5	
Por debajo de lo normal	52,8		25,2



Considera que el nivel actual de **exportaciones** en términos de volumen se encuentra:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Por encima de lo normal	7,2		
Normal	58,5	-27,2	
Por debajo de lo normal	34,3		36,4

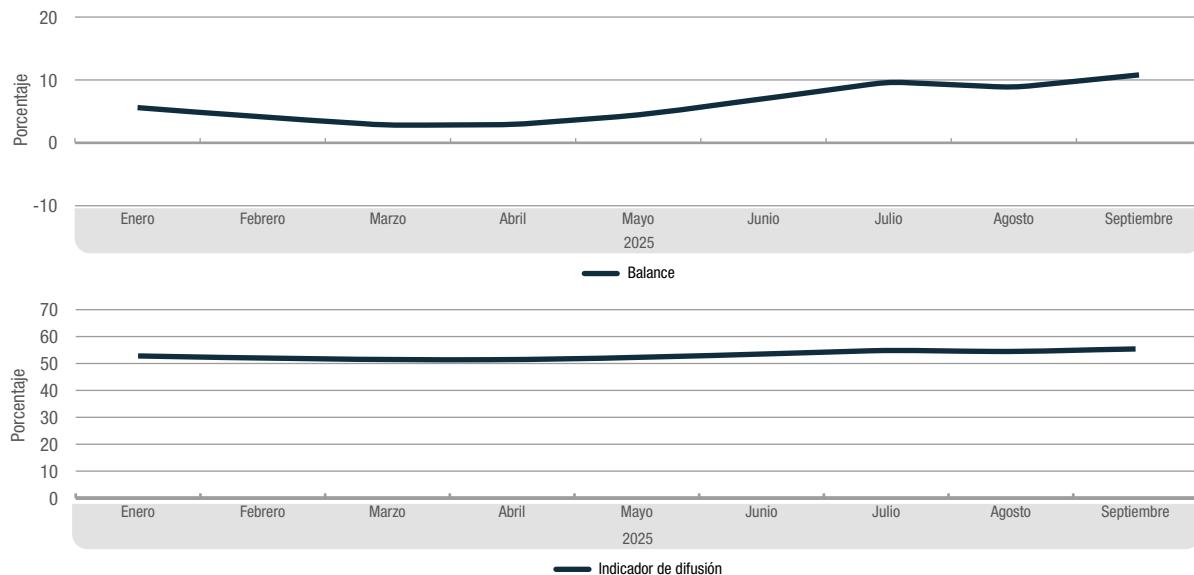
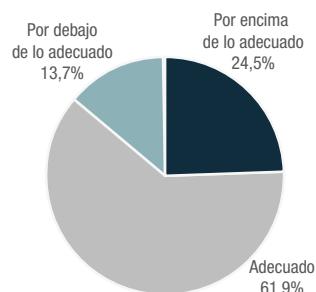


**Nota:** el indicador de difusión es el porcentaje de respuestas positivas más la mitad del valor del porcentaje de respuestas igual, normal, adecuado o sin cambios; las respuestas negativas se ignoran. Los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

**Fuente:** INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

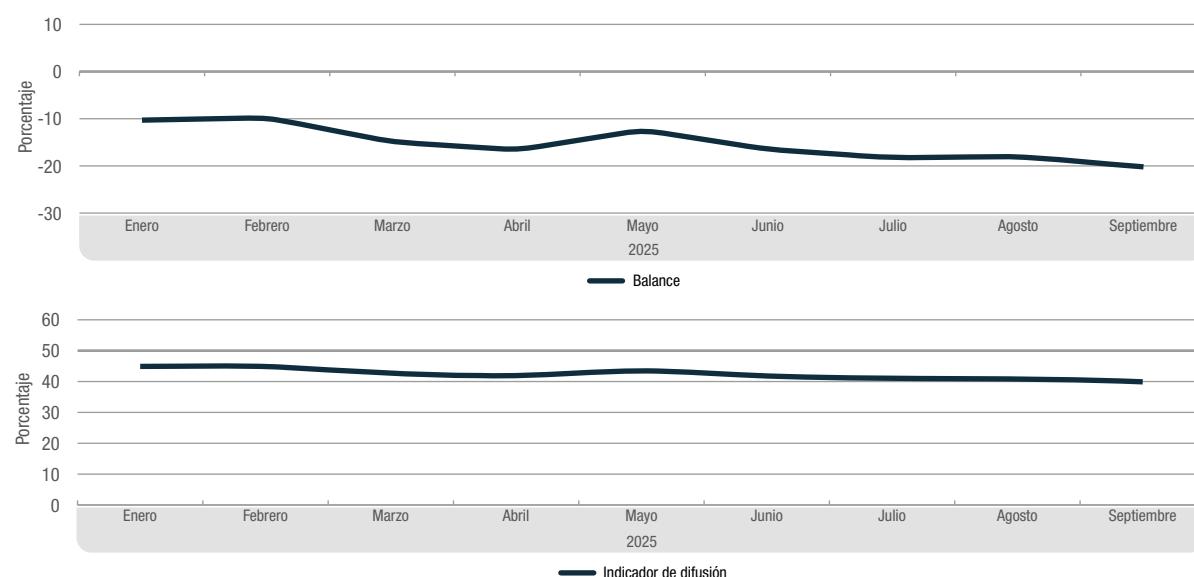
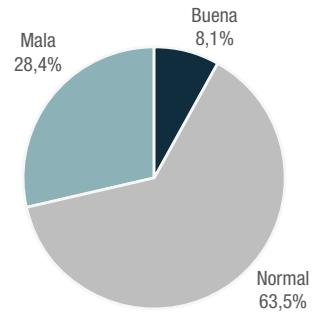
Considera que el nivel actual de sus **stocks de productos terminados** en términos de volumen se encuentra:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
	%		
Por encima de lo adecuado	24,5		
Adecuado	61,9	10,8	55,4
Por debajo de lo adecuado	13,7		



Considera que la **situación empresarial** actual de su negocio es:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
	%		
Buena	8,1		
Normal	63,5	-20,2	39,9
Mala	28,4		

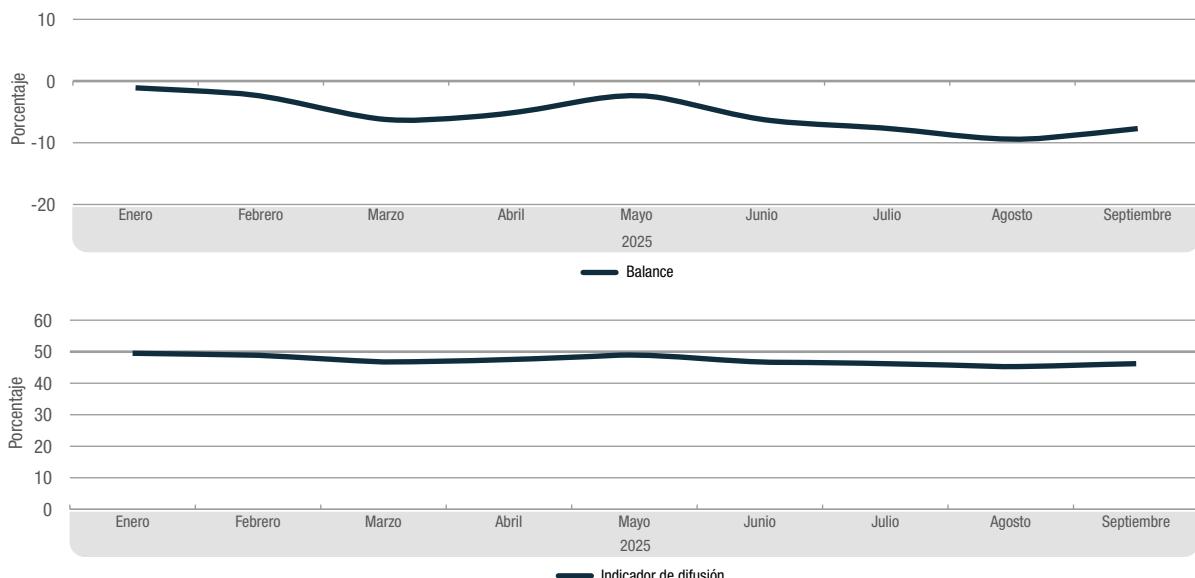
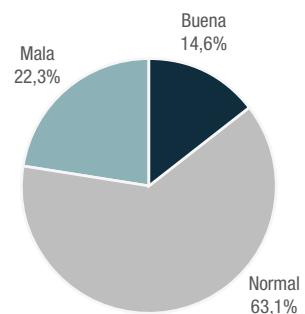


**Nota:** los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

**Fuente:** INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

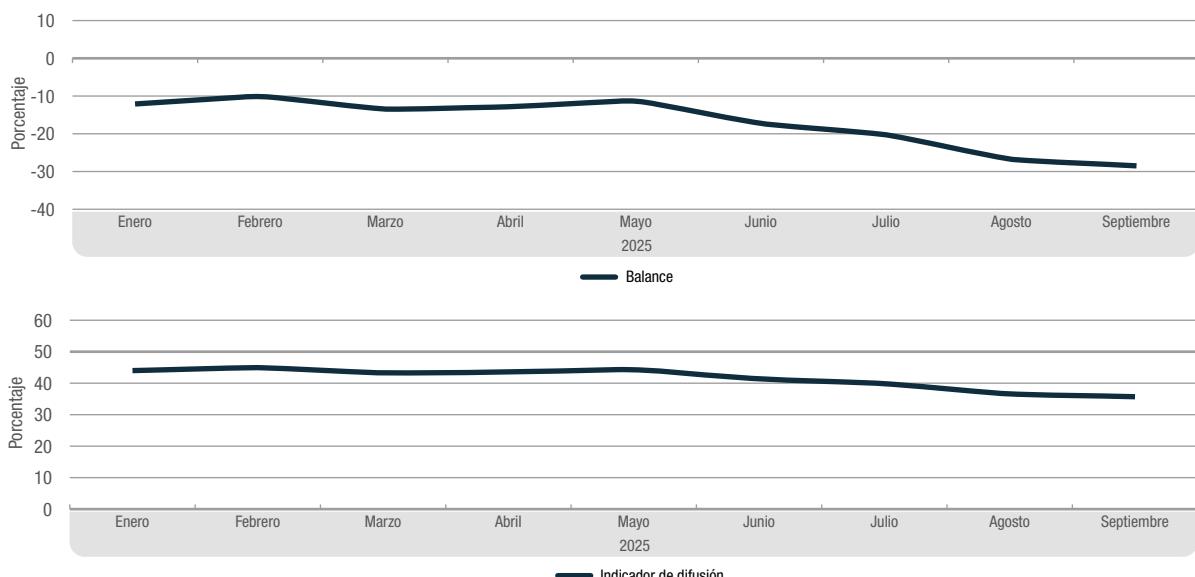
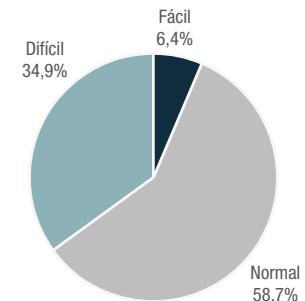
Considera que la **situación financiera** actual de su empresa es

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Buena	14,6		
Normal	63,1	-7,7	
Mala	22,3		46,2



Considera que la situación actual en materia de **acceso al crédito** para su empresa es:

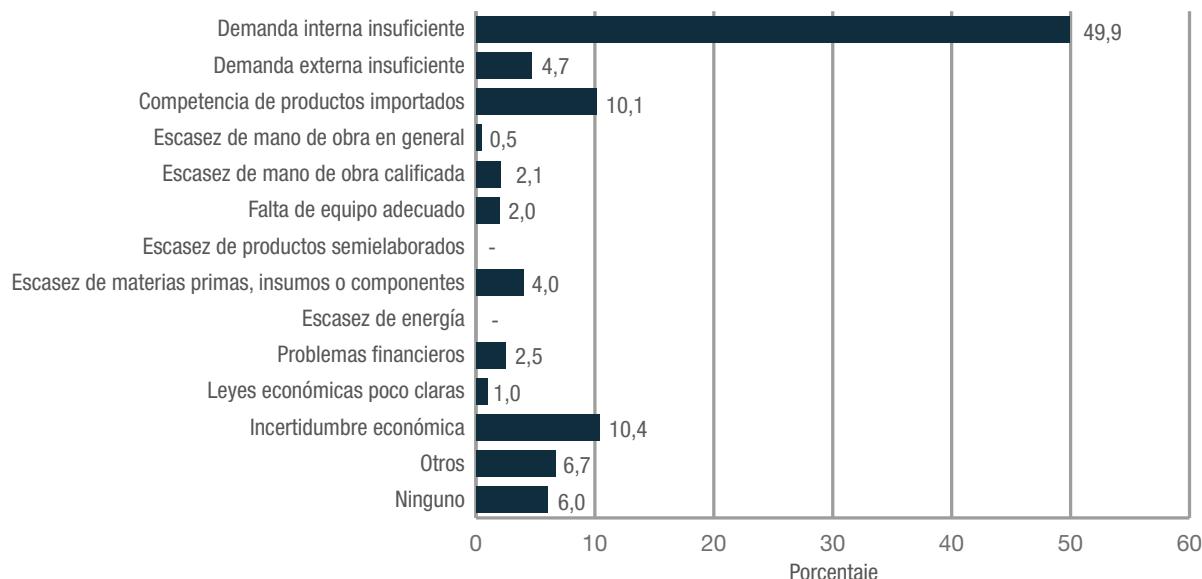
	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Fácil	6,4		
Normal	58,7	-28,5	
Difícil	34,9		35,7



**Nota:** los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

**Fuente:** INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

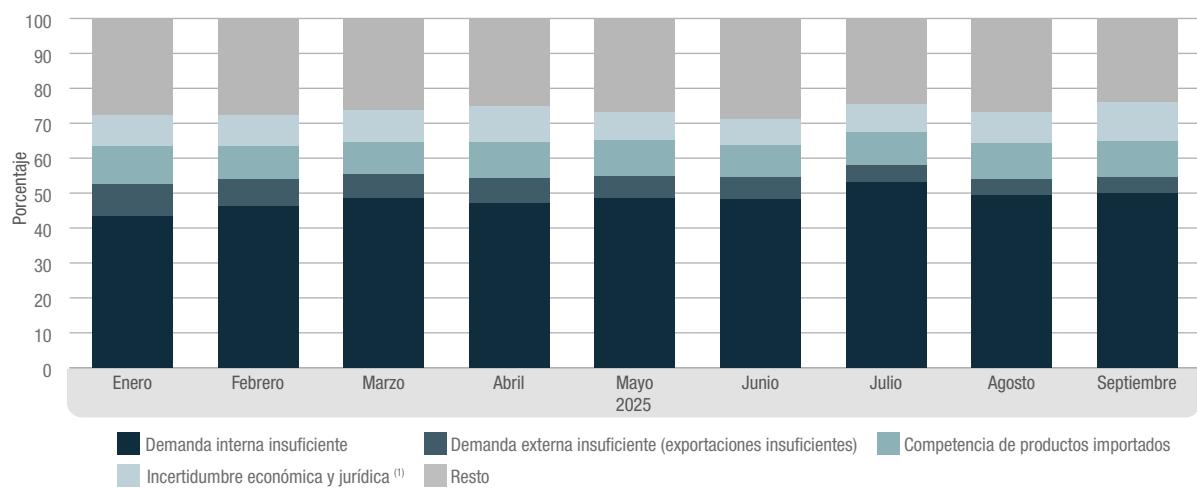
¿Cuál es el **factor más importante** que está limitando su capacidad para aumentar la producción?



Factores que limitan la capacidad para aumentar la producción. Situación actual en comparación a tres meses atrás

	Actual	Hace 3 meses
Demanda interna insuficiente	● 49,9	48,3
Demanda externa insuficiente	● 4,7	6,2
Competencia de productos importados	● 10,1	9,1
Escasez de mano de obra en general	● 0,5	0,6
Escasez de mano de obra calificada	● 2,1	2,2
Falta de equipo adecuado	● 2,0	1,2
Escasez de productos semielaborados	● -	-
Escasez de materias primas, insumos o componentes	● 4,0	5,9
Escasez de energía	● -	0,4
Problemas financieros	● 2,5	3,2
Leyes económicas poco claras	● 1,0	1,3
Incertidumbre económica	● 10,4	6,3
Otros	● 6,7	7,6
Ninguno	● 6,0	7,7

Factores que limitan la capacidad para aumentar la producción. Serie histórica



(1) Incluye incertidumbre económica y leyes económicas poco claras.

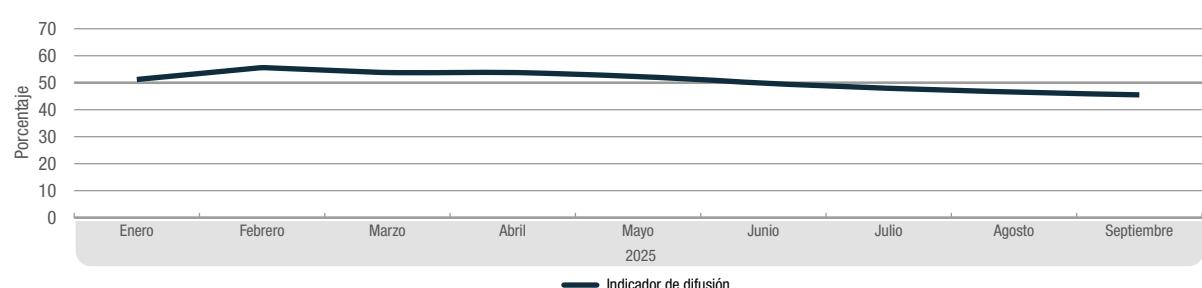
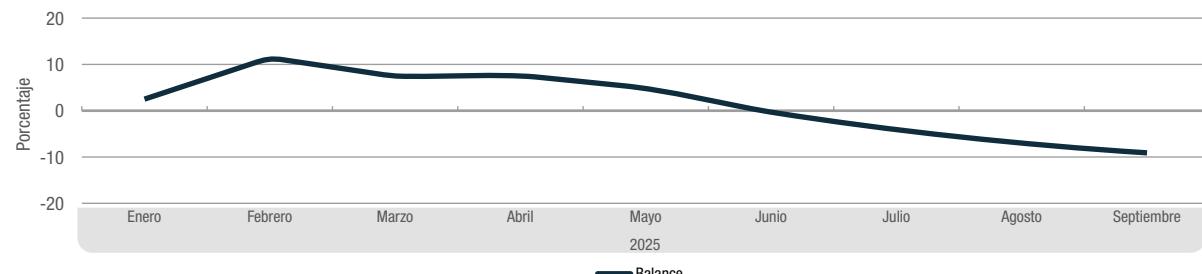
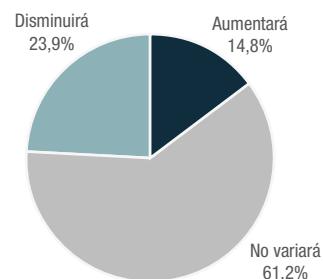
**Nota:** los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

**Fuente:** INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

## Expectativa empresarial futura para octubre-diciembre de 2025

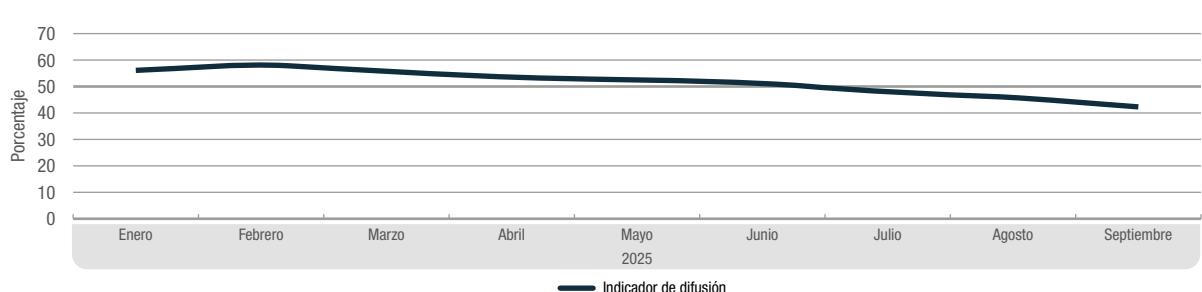
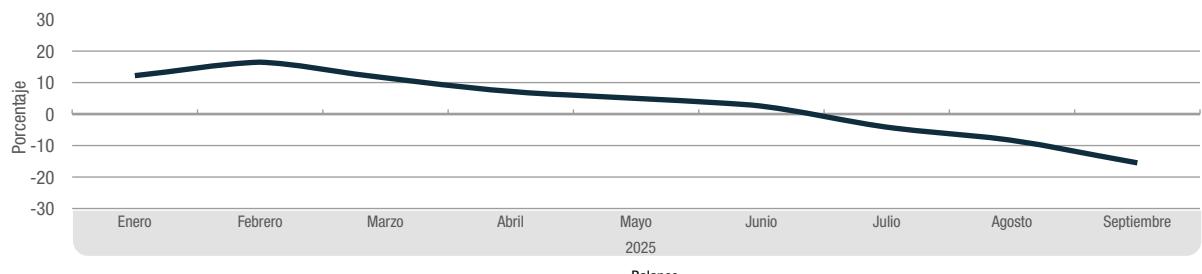
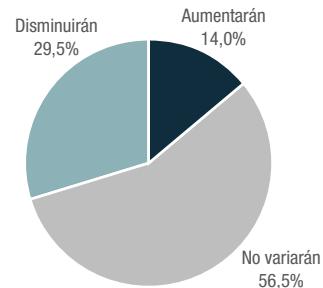
¿Qué cambios espera durante los próximos 3 meses respecto al volumen de **producción**?

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Aumentará	14,8		
No variará	61,2	-9,1	
Disminuirá	23,9		45,5



¿Cómo espera que evolucionen los **pedidos de la demanda interna** durante los próximos 3 meses?

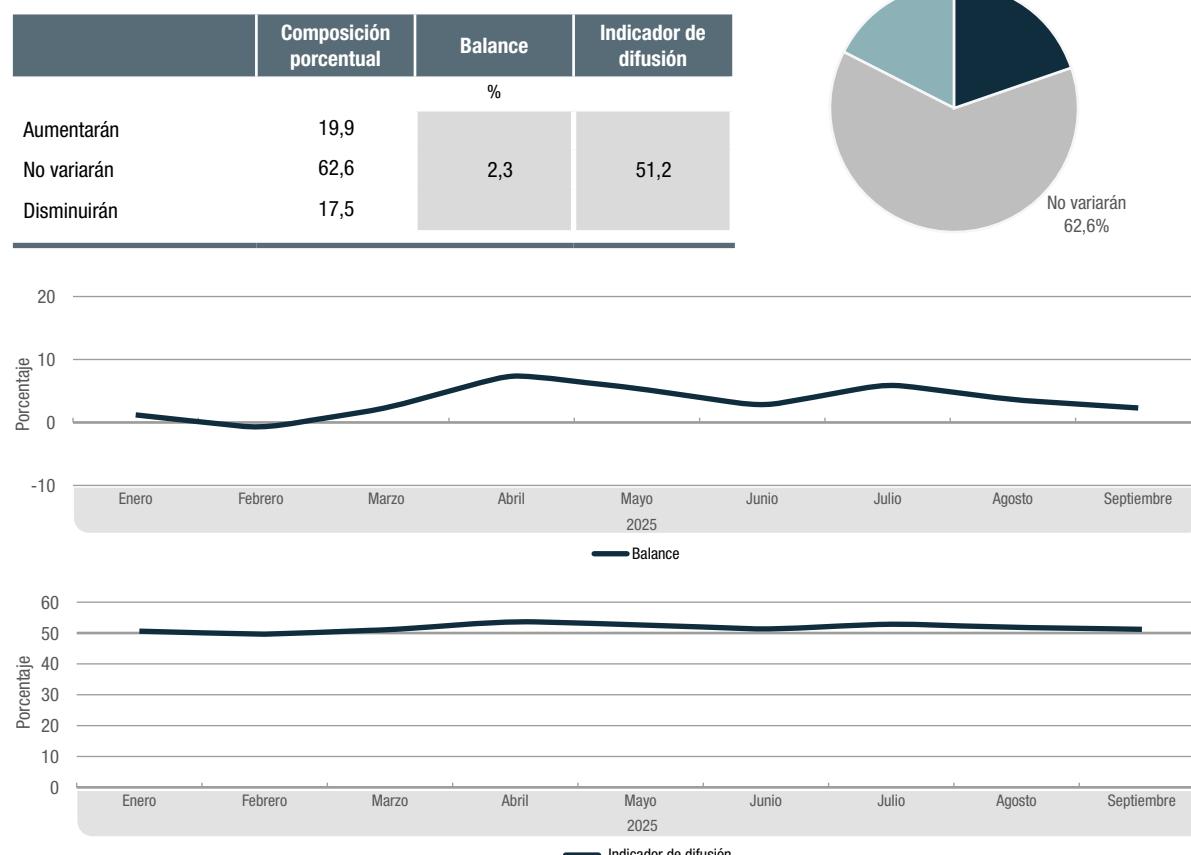
	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Aumentarán	14,0		
No variarán	56,5	-15,5	
Disminuirán	29,5		42,3



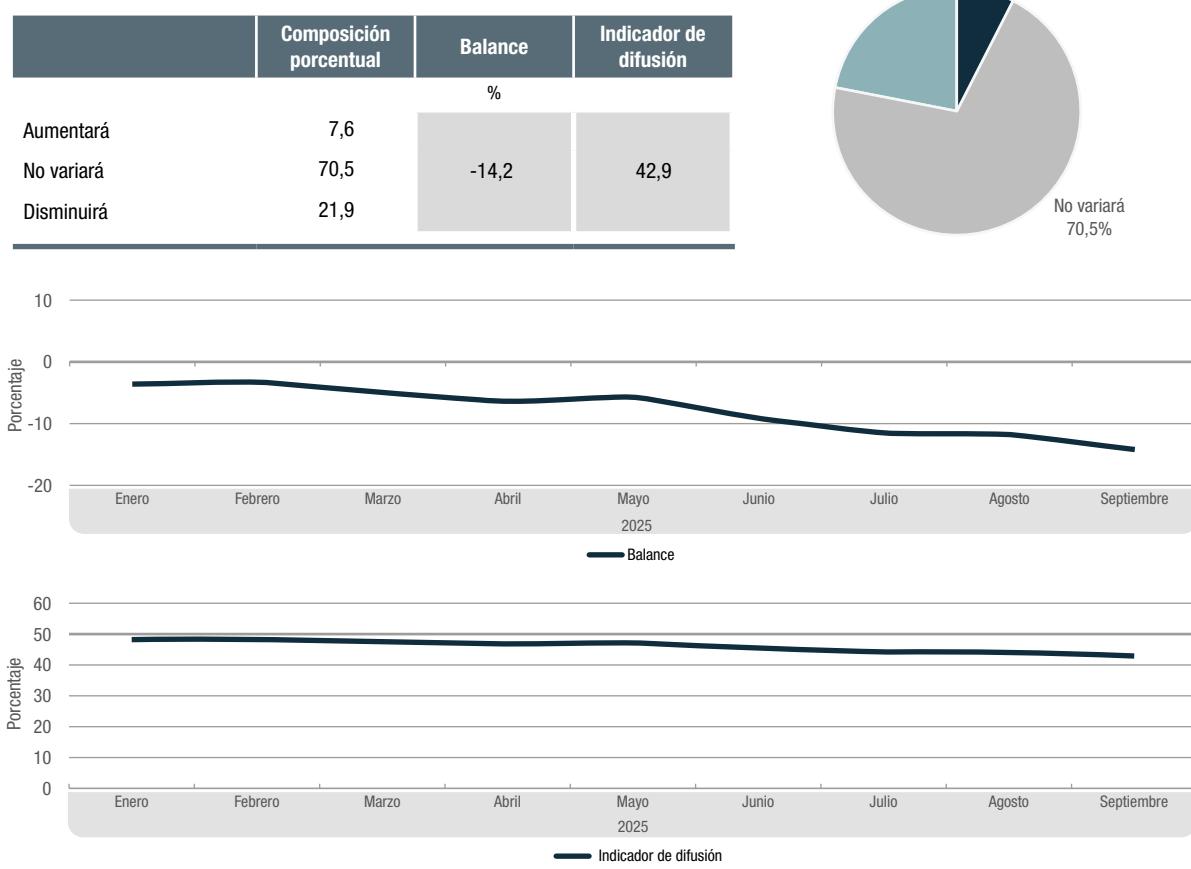
**Nota:** los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

**Fuente:** INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

¿Cómo espera que evolucionen las **exportaciones** durante los próximos 3 meses?



¿Qué cambios espera durante los próximos 3 meses respecto a la **cantidad de horas trabajadas del personal afectado al proceso productivo**?

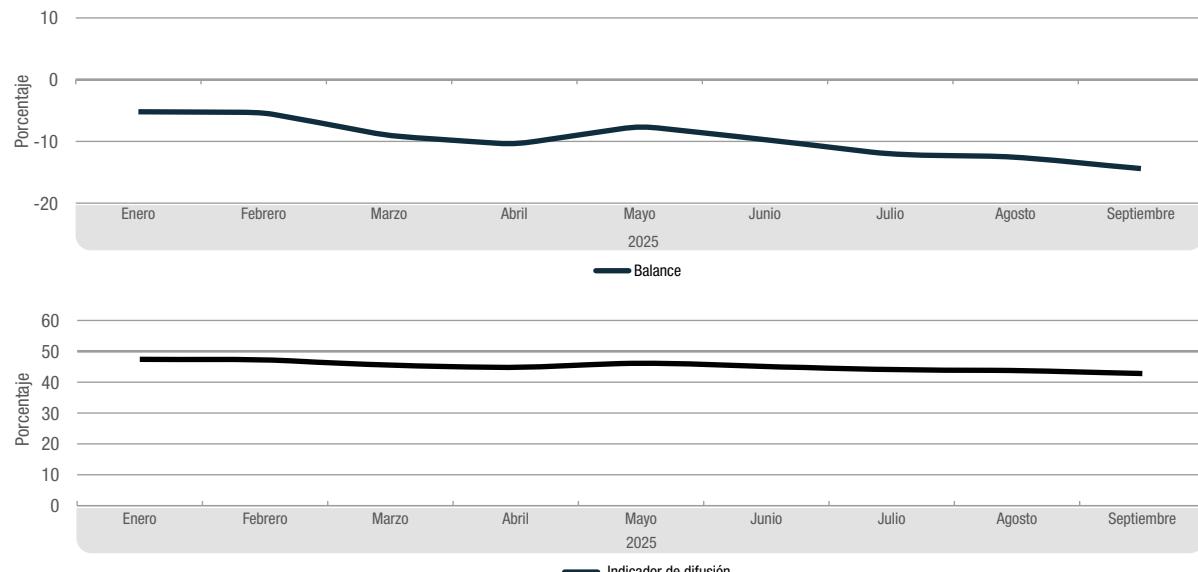
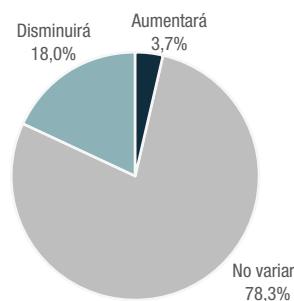


**Nota:** los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

**Fuente:** INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

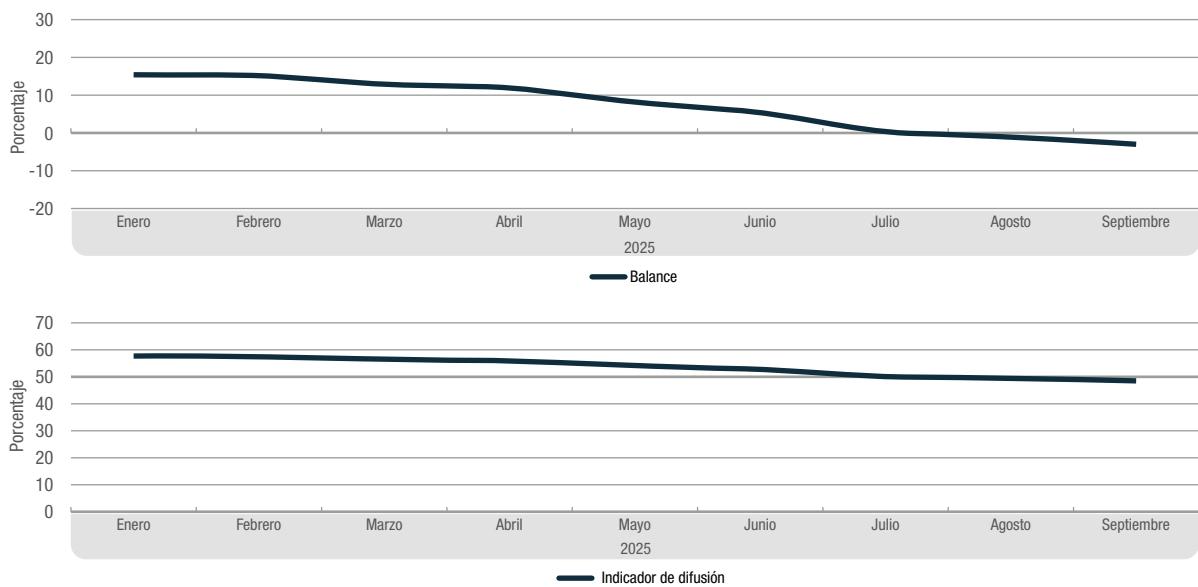
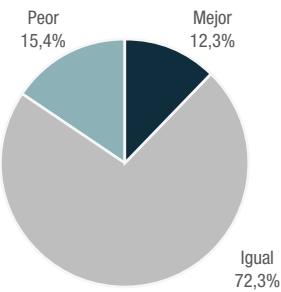
¿Cómo espera que evolucione el **número de empleados** durante los próximos 3 meses?

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Aumentará	3,7		
No variará	78,3	-14,4	
Disminuirá	18,0		42,8



Espera que la **situación empresarial** de su negocio durante los próximos 3 meses sea:

	Composición porcentual	Balance	Indicador de difusión
		%	
Mejor	12,3		
Igual	72,3	-3,0	
Peor	15,4		48,5

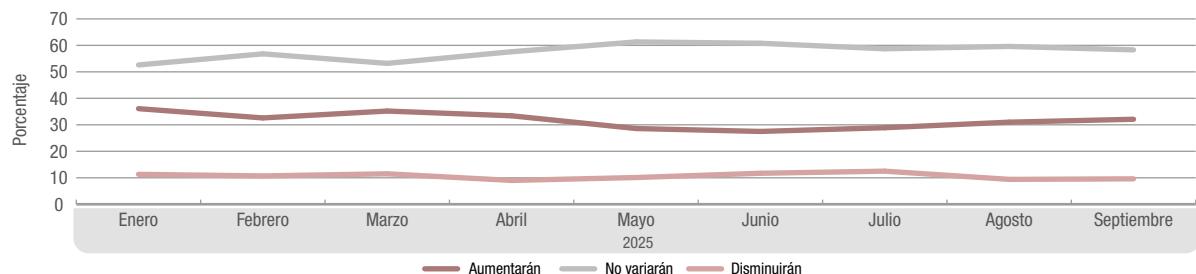
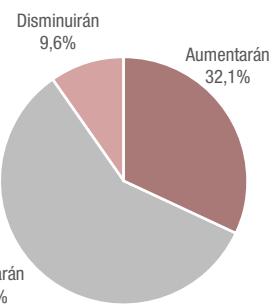


**Nota:** los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

**Fuente:** INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

¿Qué cambios espera durante los próximos 3 meses respecto a los **precios promedio de venta**?

	Composición porcentual
	%
Aumentarán	32,1
No variarán	58,3
Disminuirán	9,6



**Nota:** los totales por suma pueden no coincidir por redondeo en las cifras parciales.

**Fuente:** INDEC, Dirección Nacional de Estadísticas Económicas. Dirección de Estadísticas Mineras, Manufactureras, Energéticas y de la Construcción.

Los contextos económicos de los países con relación a la variable “precios promedio” son distintos. Las respuestas “aumentarán” o “disminuirán” a esta pregunta podrían denotarse como positivas o negativas según el caso. Se presentan los resultados relevados sin calcular el balance y el indicador de difusión para que cada usuario pueda realizar el cálculo de ambos con los datos provistos y le otorgue la positividad o la negatividad que considere más apropiada.

Cabe aclarar que esta pregunta no forma parte del cálculo del “indicador de confianza empresarial”.

## Enlace a más detalles

Pueden consultarse más detalles de las series que componen la Encuesta de Tendencia de Negocios de la Industria Manufacturera, desde enero de 2025 hasta el período de referencia del presente informe, en los cuadros que se encuentran en formato digital, disponibles en: [https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie\\_etn\\_im.xlsx](https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_etn_im.xlsx)

## Índice de cuadros web

Cuadro 1. Indicador de confianza empresarial de la industria manufacturera, en porcentaje

Cuadro 2. Evaluación empresarial de la situación actual, balances e indicadores de difusión, en porcentaje

Cuadro 3. Expectativa empresarial futura, balances e indicadores de difusión, en porcentaje

Cuadro 4. Expectativas en comparación con el mismo período del año anterior, en porcentaje

## Aspectos metodológicos de la Encuesta de Tendencia de Negocios de la Industria Manufacturera

Las encuestas de tendencia de negocios se realizan para obtener información cualitativa que permite monitorear la situación actual y predecir la evolución en el corto plazo. Un sistema de indicadores cualitativos de corto plazo es considerado un complemento valioso dentro del sistema de estadísticas cuantitativas y ha demostrado ser una herramienta apreciada para predecir los puntos de inflexión en el ciclo económico.

La información que brindan los resultados de las encuestas de tendencia de negocios que se expresan a través de indicadores simples, denominados balances e indicadores de difusión, se centra en las evaluaciones y expectativas de la situación económica por parte de los actores del mercado. A su vez, una combinación de estos indicadores simples que se designan como indicadores de confianza empresarial agregan valor al análisis.

El propósito general es captar, en cada mes, la percepción de la situación empresarial actual del negocio y las expectativas futuras por parte de las altas autoridades de las unidades de negocios, como los directivos, gerentes generales, gerentes de producción, gerentes de ventas o de finanzas –o puestos similares– con experiencia en el negocio.

El fin de esta estadística es recoger las opiniones de los gestores sobre la marcha de su negocio para cada mes que está por finalizar y sobre sus expectativas para cada trimestre entrante.

Las series estadísticas que componen la Encuesta de Tendencia de Negocios de la Industria Manufacturera comienzan en enero de 2025 y su periodicidad es mensual. Su cobertura geográfica es para el total del país.

La metodología detallada de la Encuesta de Tendencia de Negocios de la Industria Manufacturera se encuentra disponible en: [https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/metodologia\\_etn\\_im.pdf](https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/metodologia_etn_im.pdf)